

SVEUČILIŠTE U SLAVONSKOM BRODU

Universitas studiorum Marsoniensis



PROGRAM RADA

**predloženika za Rektora Sveučilišta u Slavonskom Brodu
za mandatno razdoblje od 2025. do 2029.**

prof. dr. sc. Ivan Samardžić
redoviti profesor u trajnom izboru

Slavonski Brod, veljača 2025.

SADRŽAJ

I	UVOD -----	(3)
II	ZADACI U PROVEDBI I RAZVOJU STUDIJSKIH PROGRAMA SVEUČILIŠTA U SLAVONSKOM BRODU-----	(7)
III	ZADACI U RAZVOJU ZNANSTVENO - ISTRAŽIVAČKE DJELATNOSTI SVEUČILIŠTA U SLAVONSKOM BRODU -----	(10)
IV	ZADACI U RAZVOJU MEĐUINSTITUCIONALNE SURADNJE, SURADNJE S GOSPODARSTVOM, TE PRIJAVA I PROVEDBA EU I DOMAĆIH PROJEKATA ----	(15)
V	AKTIVNOSTI NA UNAPREĐENJU KOMUNIKACIJE STUDENT – NASTAVNIK -----	(21)
VI	KAPITALNA ULAGANJA NA SVEUČILIŠTU U SLAVONSKOM BRODU -----	(22)
VII	SWOT ANALIZA SVEUČILIŠTA U SLAVONSKOM BRODU -----	(28)
VIII	ZAKLJUČAK -----	(30)

I UVOD

Sveučilište u Slavonskom Brodu osnovano je s ciljem da se mladim ljudima pruže povoljnije i pristupačnije mogućnosti obrazovanja u našoj sredini (jeftinije studiranje, atraktivna i tržištu rada prilagođena i potrebna zanimanja), da bi se dao doprinos razvoju gospodarstva (bilo kroz zapošljavanje u postojećim tvrtkama bilo da mladi ljudi pokrenu vlastite poslovne poduhvate), te da bi mladi ljudi ostali u Republici Hrvatskoj i doprinijeli demografskom oporavku. Sveučilište kroz djelovanje svojih sastavnica i uz sinergiju sa ostalim relevantnim dionicima (lokalna uprava, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, Vlada Republike Hrvatske, gospodarski subjekti iz našeg okruženja, ...), direktno ili indirektno može dati značajan doprinos u rješavanju najvećih izazova s kojima se susreće moderno društvo (gospodarski rast, usporavanje negativnih demografskih trendova, povratak iseljenih visokoobrazovanih osoba, pokretanje poduzetničkih poduhvata mladih i dr.). Povijest visokog obrazovanja u Slavonskom Brodu je starija od pola stoljeća, ali su najznačajnije aktivnosti u smjeru osnivanja i početka rada Sveučilišta u Slavonskom Brodu provedene u proteklih 10 godina. U nastavku se navode neki od značajnijih koraka u realizaciji projekta Sveučilište u Slavonskom Brodu:

- ▶ Zakon o osnivanju Sveučilišta u Slavonskom Brodu donesen u Hrvatskom saboru 25. rujna, a objavljen u NN 1. listopada 2015., stupio na snagu 21. listopada 2015.
- ▶ 27. svibnja 2020. Senat Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku jednoglasno je izglasao promjene koje će dovesti do odvajanja njegovih slavonskobrodskih sastavnica iz Sastava Sveučilišta u Osijeku (Strojarskog fakulteta u Slavonskom Brodu i Studentskog centra u Slavonskom Brodu), a u cilju formalno-pravnog osnivanja Sveučilišta u Slavonskom Brodu.
- ▶ 25. lipnja 2020. Vlada Republike Hrvatske imenovala je prof. dr. sc. Ivana Samardžića za privremenog rektora Sveučilišta u Slavonskom Brodu, s ovlastima da provede proceduru registriranja Sveučilišta pri Trgovačkom sudu i organizacije početka nove akademske 2020./21. godine na Sveučilištu u Slavonskom Brodu.
- ▶ 22. srpnja 2020. Ministarstvo znanosti i obrazovanja daje suglasnost na Privremeni Statut Sveučilišta u Slavonskom Brodu.
- ▶ 3. kolovoza 2020. Sveučilište u Slavonskom Brodu registrirano kod Trgovačkog suda u Osijeku - stalna služba u Slavonskom Brodu.

- ▶ U razdoblju od 24. kolovoza 2020. do 24. rujna 2020. raspisan je natječaj za prve studentske izbore na sastavnicama Sveučilišta u Slavonskom Brodu, te prvi Studentski zbor Sveučilišta u Slavonskom Brodu. Nakon održanih studentskih izbora i konstituiranja studentskih zborova sastavnica Sveučilišta, dana 8. listopada 2020. održana je konstituirajuća sjednica Studentskog zbora Sveučilišta u Slavonskom Brodu.
- ▶ 22. listopada 2020. održana Konstituirajuća sjednica Senata Sveučilišta u Slavonskom Brodu.
- ▶ U razdoblju od 2022. do 2024. pokrenuti su sveučilišni studijski programi na prijediplomskoj i diplomskoj razini na Odjelu društveno-humanističkih znanosti – Odsjek za ekonomiju, te Biotehničkom odjelu. Pored toga, pokrenut je stručni studij na Tehničkom odjelu pod nazivom Informatika i informacijske tehnologije.
- ▶ Nakon što je Sveučilište u Slavonskom Brodu osiguralo prijeko potrebne kadrove i infrastrukturu (predavaonice, laboratorije, opremu, ...), u prosincu 2024. godine na Sveučilištu je proveden postupak reakreditacije Sveučilišta.

Slijed aktivnosti vezano uz reakreditaciju Sveučilišta u Slavonskom Brodu bio je:

19.1.2024. Ravnateljica Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO) donijela Plan reakreditacije visokih učilišta za 2024. godinu u koji je uključeno Sveučilište u Slavonskom Brodu

9.5.2024. Akreditacijski savjet Agencije za znanost i visoko obrazovanje donio Odluku o imenovanju stručnog povjerenstva za provođenje postupka reakreditacije Sveučilišta u Slavonskom Brodu.

5.9.2024. Senat Sveučilišta u Slavonskom Brodu usvojilo dokument Samonanaliza Sveučilišta u Slavonskom Brodu.

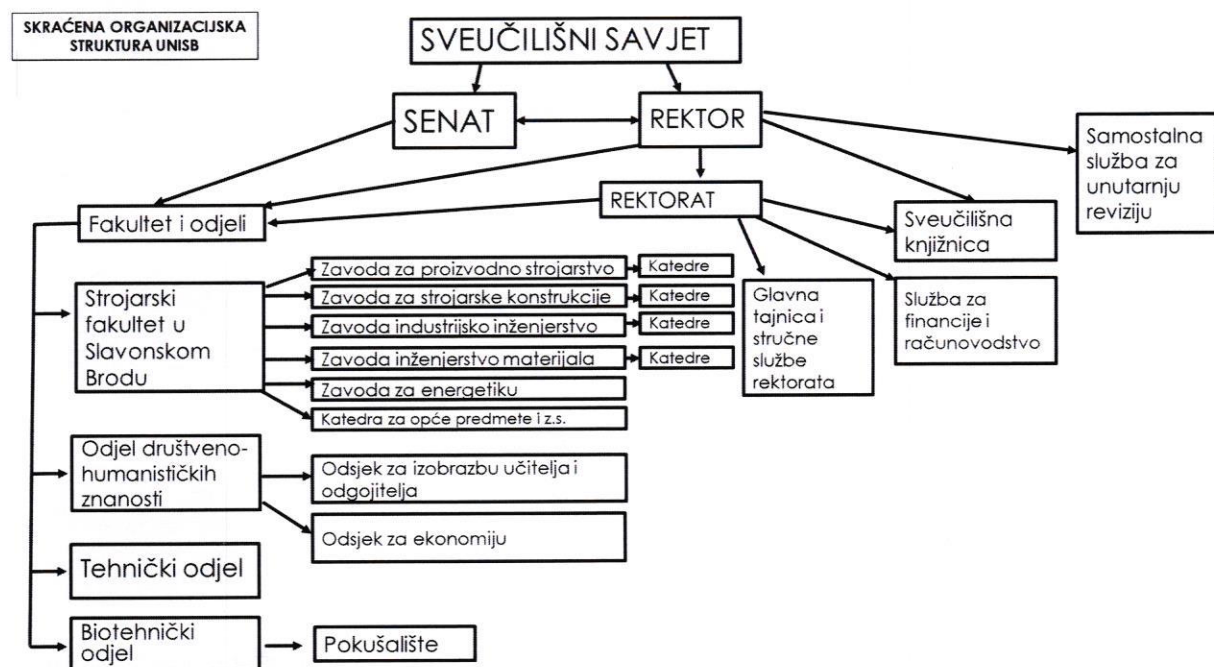
2. do 4. 12.2024. Stručno povjerenstvo za provođenje postupka reakreditacije Sveučilišta u Slavonskom Brodu posjetilo Sveučilište u Slavonskom Brodu.

Sukladno statutu Sveučilišta u Slavonskom Brodu, Sveučilište u svom sastavu ima 1 fakultet, 3 sveučilišna odjela, studentski centar, sveučilišnu knjižnicu i odgovarajuće prateće stručne službe (slika 1). Kroz razgovor uprave Sveučilišta s članovima stručnog povjerenstva za reakreditaciju Sveučilišta, s članovima Sveučilišnog vijeća, ali i profesorima na sveučilišnim

odjelima naglašena je potreba da se sveučilišni odjeli koji djeluju u sastavu Sveučilišta transformiraju u fakultete bez pravne osobnosti u sastavu integriranog Sveučilišta u Slavonskom Brodu. Na taj bi se način povećala međunarodna prepoznatljivost sastavnica Sveučilišta, kao i samog Sveučilišta, a očekuje se i povećan interes domaćih i stranih studenata za studijske programe koji se izvode na sastavnicama Sveučilišta. Kod osnivanja Sveučilišta u Slavonskom Brodu 2020. godine, zbog činjenice da na studijskim programima Ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja i Učiteljskom studiju nije bilo stalno zaposlenih nastavnika, formiran je Odjel društveno-humanističkih znanosti koji su činili Odsjek za ekonomiju (gdje smo imali odgovarajući broj nastavnika) i Odsjek za izobrazbu učitelja i odgojitelja (gdje u početku nismo imali nastavnike).

Budući da su ispunjeni kadrovski preduvjeti da se Odjel društveno-humanističkih znanosti razdvoji na dvije sastavnice, odnosno dva fakulteta bez pravne osobnosti u sastavu Sveučilišta u Slavonskom Brodu, u nastupajućem mandatnom razdoblju ta će se aktivnost realizirati i na taj način povećati operativna učinkovitost na razini sastavnica Sveučilišta.

Na slici 1.1. prikazan je ustroj Sveučilišta u Slavonskom Brodu



Slika 1.1. Pojednostavljeni shematski ustroj Sveučilišta u Slavonskom Brodu

BROJ DJELATNIKA NA UNISB – TRENUTNO STANJE na dan 2. XII 2024.

Naziv	M	Ž	Σ
Strojarski fakultet u Slavenskom Brodu (3 na vlastitim)	37	11	48
Odjel društveno-humanističkih znanosti (4 na vlastitim sr.)			
UKUPNO	5	22	27
ODHZ – Odsjek za ekonomiju	3	9	12
ODHZ – Odsjek za izobrazbu učitelja i odgojitelja	2	13	15
Tehnički odjel (2 na vlastitim sr.)	4	4	8
Biotehnički odjel (1 na vlastitim sr. i 1 na projektu)	3	7	10
Stručne službe, tehničko i pomoćno osoblje i knjižnica (6 na vlastitim sr.)	8	33	41
Ukupno UNISB	57	77	134

UKUPNO : 134

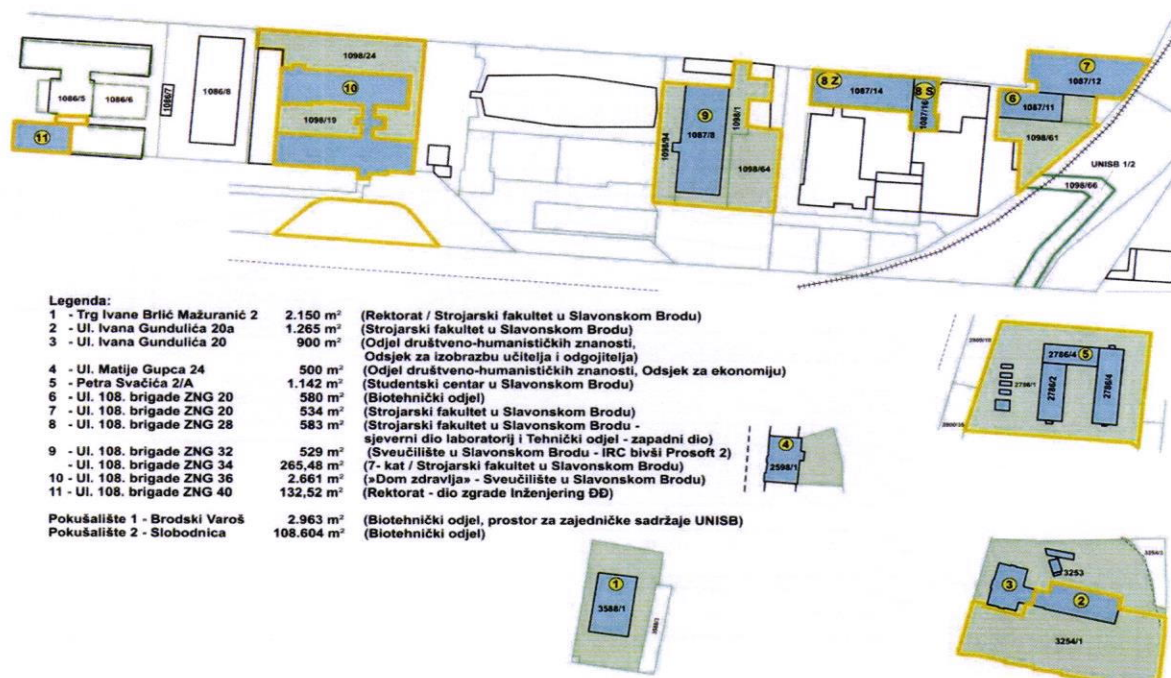
Ž = 77

M = 57

Od ukupnog broja 134 djelatnika (bez zamjena), 16 je zaposleno na vlastita sredstva i 1 djelatnik na teret EU projekata! (ukupno 12,69 % izvan proračuna)

Slika 1.3. Ukupan broj djelatnika na Sveučilištu u Slavenskom Brodu i broj djelatnika po sastavnicama i u pratećim službama

Na slici 1.6. Prikazane su zgrade koje koriste studenti i djelatnici Sveučilišta u Slavenskom Brodu.



Slika 1.6. Zgrade u vlasništvu ili najmu koje se koriste za potrebe Sveučilišta u Slavenskom Brodu

II ZADACI U PROVEDBI I RAZVOJU STUDIJSKIH PROGRAMA SVEUČILIŠTA U SLAV. BRODU

Postojeće stanje

Na sastavnicama Sveučilišta u Slavonskom Brodu trenutno se izvodi nastava na 4 stručna studijska programa (2 stručna prijediplomska i 2 stručna diplomska studija), 7 sveučilišnih studijskih programa (4 prijediplomska, 2 diplomska i 1 integrirani studij), te 2 poslijediplomska (1 poslijediplomski specijalistički i 1 doktorski studij). Od akademske 2025./26. godine izvodit će se još 2 sveučilišna studija za koja smo u 2024. godini dobili dopusnice (sveučilišni diplomski studij Poslovna ekonomija, modul: Menadžment i poduzetništvo na Odsjeku za ekonomiju na Odjelu društveno-humanističkih znanosti, te sveučilišni diplomski studij Održiva poljoprivreda i okoliš na Biotehničkom odjelu).

Studijski programi Sveučilišta u Slavonskom Brodu koji se trenutno izvode su:

Sveučilišni prijediplomski studiji (4 studija):

- Strojarsstvo
- Rani i predškolski odgoj i obrazovanje
- Ekonomija
- Ekoinženjerstvo i zaštita prirode

Sveučilišni diplomski studiji (2 studija):

- Strojarsstvo, sa 5 smjerova: (Strojarske tehnologije, Konstruiranje i razvoj proizvoda, Logistika proizvodnje, Energetska postrojenja, Inženjerstvo materijala)
- Rani i predškolski odgoj i obrazovanje

Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij (1 studij):

- Učiteljski studij

Sveučilišni poslijediplomski studiji (2 studija):

Doktorski studij

- Suvremeni proizvodni postupci
- Suvremeni proizvodni menadžment
- Konstruiranje i numeričko modeliranje proizvoda

Specijalistički studij „Razvoj proizvoda i tehnologija”

- Inženjerstvo materijala
- Modeliranje i numerička analiza konstrukcija
- Primjena proizvodnih postupaka
- Proizvodni menadžment

Stručni prijediplomski studiji (2 studija):

- Proizvodno strojarstvo
- Informatika i informacijske tehnologije

Stručni specijalistički studiji (2 studija):

- Ekološka poljoprivreda i ruralni razvoj
- Menadžment

Tijekom 2024. godine ishođene su dvije dopusnice za dva sveučilišna diplomatska studijska programa na kojima će se u nastupajućoj 2025./2026. akademskoj godini moći upisati studenti Sveučilišta u Slavonskom Brodu i ostali studenti koji su uspješno završili odgovarajući isti ili odgovarajući srodan studij. U nastavku se daje pregled aktivnosti za ta dva nova studijska programa:

SVEUČILIŠNI DIPLOMSKI STUDIJ ODRŽIVA POLJOPRIVREDA I OKOLIŠ

27.2.2024. Sveučilište podnijelo AZVO-u zahtjev za izdavanje dopusnice za izvođenje sveučilišnog diplomskog studija *Održiva poljoprivreda i okoliš*

7.3.2024. AZVO donio Zaključak kojim se traži otklanjanje nedostataka u Zahtjevu

11.4.2024. Akreditacijski savjet AZVO imenovao stručno povjerenstvo za provođenje inicijalne akreditacije

9.5.2024. Stručno povjerenstvo posjetilo UNISB kako bi vrednovalo predloženi studijski program. Stručno povjerenstvo je predložilo doradu predloženog studijskog programa.

29.5.2024. UNISB dostavilo u AZVO dorađeni studijski program

11.7.2024. Akreditacijski savjet donio Prijedlog kojim se predlaže izdavanje dopusnice.

24.9.2024. AZVO. Izdao Dopusnicu za izvođenje sveučilišnog diplomskog studija *Održiva poljoprivreda i okoliš*

SVEUČILIŠNI DIPLOMSKI STUDIJ POSLOVNA EKONOMIJA, MODUL: MENADŽMENT I PODUZETNIŠTVO

10.4.2024. Sveučilište podnijelo AZVO-u zahtjev za izdavanje dopusnice za izvođenje sveučilišnog diplomskog studija *Ekonomija*, modul: Menadžment i poduzetništvo

9.5.2024. Akreditacijski savjet AZVO imenovao stručno povjerenstvo za provođenje inicijalne akreditacije

11.6.2024. Stručno povjerenstvo posjetilo UNISB kako bi vrednovalo predloženi studijski program. Stručno povjerenstvo je predložilo izmjenu naziva predloženog studija iz *Ekonomija*, modul: Menadžment i poduzetništvo u *Poslovna ekonomija*, modul: Menadžment i poduzetništvo

18.7.2024. UNISB dostavilo u AZVO dorađeni studijski program

12.9.2024. Akreditacijski savjet donio Prijedlog kojim se predlaže izdavanje dopusnice. Akreditacijski savjet u svom prijedlogu za izdavanje dopusnice predložio izmjenu sukladno preporuci stručnog povjerenstva, te je kao akademski naziv koji se stječe završetkom studija predložio sveučilišni magistar / sveučilišna magistra poslovne ekonomije (univ. mag. oec.).

6.12.2024. AZVO. Izdao Dopusnicu za izvođenje sveučilišnog diplomskog studija *Poslovna ekonomija*, modul: Menadžment i poduzetništvo

Tijekom 2023. i 2024. godine na Odjelu društveno-humanističkih znanosti, na Odsjeku za izobrazbu učitelja i odgojitelja intenzivno se radilo na novom sveučilišnom prijediplomskom studiju Edukacijska rehabilitacija. Iako na tržištu rada postoji izražena potreba za edukacijskim rehabilitatorima, nije se uspjelo u naumu da se ishodi dopusnica za ovaj studij, ali će s aktivnosti nastaviti u smjeru osiguranja svih preduvjeta i dobivanja dopusnice u razdoblju koje slijedi.

Zadaci u narednom razdoblju

- temeljem nalaza Stručnog povjerenstva za provođenje postupka reakreditacije Sveučilišta u Slavonskom Brodu, odluka: Akreditacijskog savjeta AZVO, ravnateljice AZVO i ministra u Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih, poduzet će se sve potrebne aktivnosti kako bi se unaprijedile svi segmenti koji su bili obuhvaćeni proteklom ciklusom reakreditacije Sveučilišta u Slavonskom Brodu.
- unaprjeđenje i kontinuirana prilagodba postojećih studijskih programa zahtjevima tržišta rada sukladno preporukama reakreditacijskog tima i akcijskim planovima unaprjeđenja

kvalitete studijskih programa (stručni prijediplomski studij Proizvodnog strojarstva, sveučilišni diplomski studij Strojarsstva, Informatika i informacijske tehnologije, ...)

- izrada novih studijskih programa za kojima se ukaže potreba na tržištu rada (Edukacijska rehabilitacija, Palijativna skrb, studij Sestrinstva, ...)

- poticanje održavanja nastave na stranom jeziku (studij na engleskom jeziku)
sveučilišnih studijskih programa

- izdavačka djelatnost (pored postojećih planova izdavačke djelatnosti vezano uz časopise Tehnički vjesnik i Marsonia, potrebno je jače poticati izradu klasičnih i digitalnih udžbenika, autoriziranih predavanja i sl., što bi bilo od velike koristi kako za studente, tako i za stručnjake u praksi).

III ZADACI U RAZVOJU ZNANSTVENO - ISTRAŽIVAČKE DJELATNOSTI SVEUČILIŠTA U SLAVONSKOM BRODU

Postojeće stanje

Na Sveučilištu u Slavonskom Brodu znanstvena djelatnost organizira se i provodi putem četiri znanstveno-nastavne sastavnice. Zaposlenici Sveučilišta sukladno kolektivnom ugovoru ostvaruju svoje puno radno opterećenje baveći se nastavnim, znanstveno-stručnim i ostalim radom (nominalno radno opterećenje; napr. za znanstveno nastavna radna mjesta norma je: 45 % nastava, 45 % znanstveno-stručni rad i 10 % radno opterećenje kroz doprinos u različitim povjerenstvima i dr.)

Sveučilište koordinira znanstvenu djelatnost sastavnica, te stvara okvir za razvoj znanstveno-istraživačke djelatnosti u postojećim znanstvenim područjima. Temelj provedbe znanstveno-istraživačke djelatnosti po pojedinim sastavnicama čini strateški program te akcijski planovi koji iz njega proizlaze.

Sukladno glavnim strateškim odrednicama razvoja Sveučilišta, znanstvenici sveučilišta su aktivni u 7 znanstvenih područja i polja (prirodne, tehničke, biotehničke, društvene, humanističke, umjetničke i interdisciplinarne), a na temelju svojih znanstvenih interesa i udruženi u grupe veće od tri znanstvenika izradili Strateške programe znanstvenih istraživanja

sukladno znanstvenom području i polju njihovog djelovanja (ukupno na Sveučilištu postoji pet strateških programa znanstvenih istraživanja koji završavaju s provedbom 2025 godine).

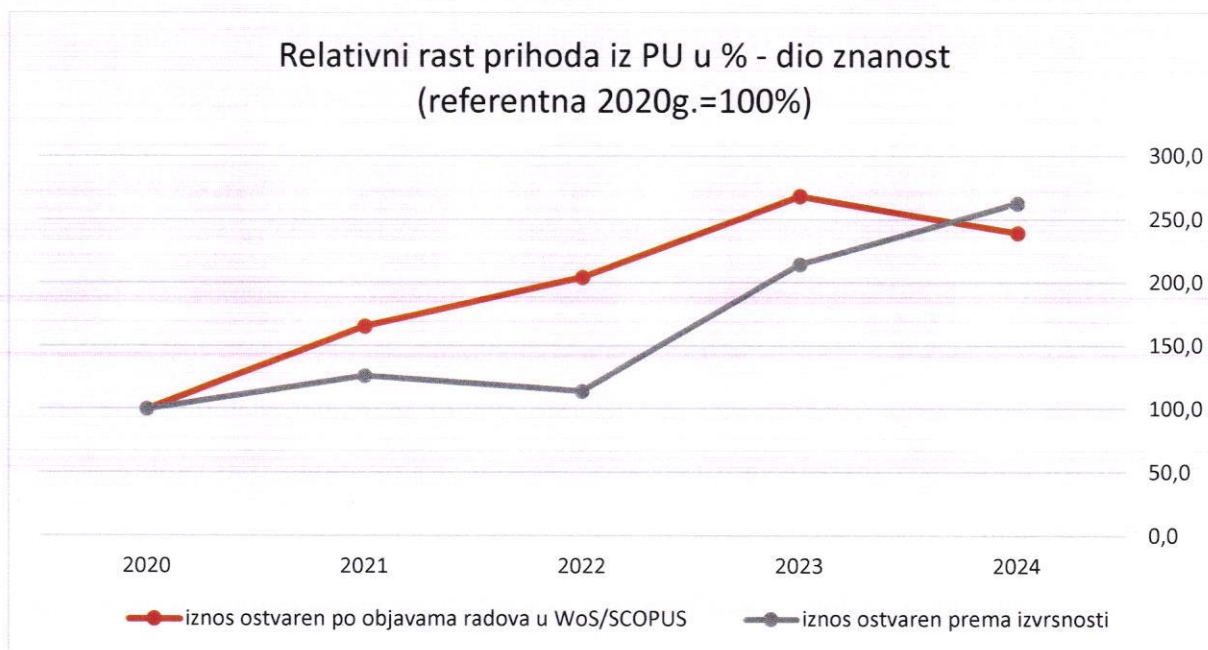
Jednom godišnje (u pravilu u ožujku ili travnju) izrađuju se Izvješća o provedbi akcijskih planova Strateških programa znanstvenih istraživanja u područjima: 1. Tehničke znanosti /strojarstvo; 2. Biotehničke znanosti/poljoprivreda; 3. Društvene znanosti /ekonomija; 4. Društvene znanosti /pedagogija i 5. Humanističke znanosti/filologija. U okviru strateških programa znanstvenih istraživanja, znanstvenici su sukladno svojim znanstvenim interesima ustrojili programska područja i znanstvenoistraživačke teme u kojima mogu dati osobni doprinos razvoju znanosti.

Od ukupno objavljenih radova Sveučilišta (ne računajući ocjenske radove) u grupi radova kategoriziranih kao izvorni znanstveni rad je 64% (prema [CRORIS](#)). Najveći broj radova objavljenih u časopisima i drugim publikacijama indeksiran je u WoSCC bazi 899 rada (odnosno SCOPUS bazi 783 radova).

Uz objavljivanje istraživanja u međunarodno priznatim i prestižnim časopisima (velik IF), citiranost radova i h indeks, sudjelovanje u uredničkim odborima znanstvenih časopisa te recenzije radova i knjiga svakako su pokazatelj kvalitete i izvornosti ideja i znanstvene prepoznatljivosti zaposlenika Sveučilišta.

Povećanju kvalitete istraživanja svakako doprinosi i međunarodna suradnja pa tako na primjer od ukupnog broja objavljenih radova (WoSCC) zaposlenika Sveučilišta, 45% radova su rezultat međunarodne suradnje.

Kvantitativni i kvalitativni napredak u znanstvenim istraživanjima potvrđuju iznosi sredstava koje ostvarujemo od MZOiM preko programskih ugovora (slika 3.1).



Slika 3.1 Prihodi UNISBa temeljeni na znanstvenoj djelatnosti

Znanstvena suradnja sa drugim znanstveno-istraživačkim organizacijama u Republici Hrvatskoj i inozemstvu postoji dugi niz godina, a programi znanstvene mobilnosti (prije svega ERASMUS+ i CEEPUS) dobro su poznati i tijekom proteklog razdoblja poprilično funkcionalni i realizirani na pojedinim sastavnicama. Partnerstvo Sveučilišta u prijavi i provedbi projekata financiranih iz fondova EU rezultat je doprinosa znanstvene otvorenosti svih sastavnica Sveučilišta.

Tijekom proteklog razdoblja i kroz primjenu različitih izvora financiranja znanstveno-istraživačkog rada (institucijski projekti financirani iz namjenskih sredstava MZOiM, EU projekti, projekti financirani iz sredstava Brodsko-posavske županije i dr.) ostvaren je značajan napredak u odnosu na period prije osnivanja Sveučilišta u Slavonskom Brodu, što je vidljivo kroz podatke prikazane u Samoanalizi koja je napisana za potrebe reakreditacije Sveučilišta.

Sveučilište na svojim web stranicama objavljuje informacije o projektima koje provodi i razvrstava ih u kategorije : a) znanstveni projekti (od osnutka 2020.g. vodilo je ukupno 35 projekta), b) EU projekti (od osnutka vodilo je 24 projekta) i c) stručni projekti (od osnutka 2020.g. vodilo je ukupno 17 projekata) koji su financirani iz institucijskih, nacionalnih i EU fondova.

Vlasništvo nekretnina i znanstvene opreme sastavnica Sveučilišta pravno i administrativno je preneseno na novoosnovano Sveučilište. 2022. godine grad Slavonski Brod je raskinuo

ugovore o korištenju zgrada broj 1, 3 i 4 (koje su do tada korištene za potrebe Sveučilišta bez naknade), a iste se do 23. travnja 2030. godine nalaze u najmu na način da se vrši prijeboj potraživanja koja je RH imala prema Gradu Slavonskom Brodu. S obzirom da spomenute zgrade nisu u vlasništvu Sveučilišta u Slavonskom Brodu, u Strategiji razvoja Sveučilišta smo odustali od energetske obnove na tim zgradama s obzirom na uvjet korištenja EU fondova gdje se podnošenje prijave za energetska obnovu zahtjeva vlasništvo nad tim nekretninama od strane podnositelja prijave, tj. Sveučilišta.

U području znanstvenog izdavaštva prednjači časopis „Tehnički vjesnik“ koji Sveučilište izdaje u partnerstvu sa FERITom i Građevinskim i arhitektonskim fakultetom Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, te časopis Marsonia koji je 2022. godine pokrenuo Odjela društveno-humanističkih znanosti Sveučilišta u Slavonskom Brodu. Časopis Marsonia je multidisciplinarni znanstvenostručni časopis predviđen za objavljivanje znanstveni i stručni radovi iz različitih društvenih i humanističkih disciplina i njima srodnih područja.

Postojeća vlastita znanstvena publikacija “Annual report of MEFSB in science and research” koju već petnaest godina izdaje Strojarski fakultet također je dobar primjer doprinosa izdavačke djelatnosti u cilju uspostave i razvoja suradnje s inozemnim znanstvenim partnerskim institucijama. Taj su pristup, od osnutka UNISBa, prihvatile i ostale znanstveno-nastavne sastavnice Sveučilišta što je naišlo na pohvale od strane partnerskih institucija kao i od članova Povjerenstva za reakreditaciju Sveučilišta (2024.g.).

Sveučilište nastavlja skrbiti i o radu međunarodne udruge TEAM (akronim od Technics Education Agriculture and Management) koju su 2009. godine osnovali Strojarski fakultet u Slavonskom Brodu i Veleučilište u Slavonskom Brodu (danas sastavnice Sveučilišta, a uz njih je suosnivač bio GAMF iz Kecskemeta, Mađarska).

Zadaci u narednom razdoblju

U narednom razdoblju, plan je nastaviti sa provedbom započetih aktivnosti i unaprijediti znanstveno-nastavnu djelatnost Sveučilišta po dvije osnove: kadrovski (povećanjem broja zaposlenika na znanstveno-nastavnim radnim mjestima te njihovim napredovanjima) i financijski (povećanjem godišnjeg iznosa sredstava namijenjenih za znanstvenu i nastavnu djelatnost). U tom smislu će se poduzeti aktivnosti kako bi se znanstvena i nastavna djelatnost

puno više istaknule i kroz ciljeve u Programskom ugovoru za programsko financiranje visokih učilišta na kojem se trenutno radi vrlo intenzivno, kao i na institucijskim projektima koji će se financirati iz sredstava NPOO.

Izradit će se novi strateški programi znanstvenih istraživanja za naredno razdoblje 2026-2030,g, sukladno mogućnostima znanstvenika i potrebama razvoja unutar određenih znanstvenih područja.

Velika pažnja i značajan broj aktivnosti bit će usmjeren na poboljšanje e-vidljivosti i rangiranja znanstveno nastavne djelatnosti Sveučilišta i svih njenih djelatnika putem raznih znanstvenih repozitorija (prvenstveno institucionalnih i nacionalnih), google scholar i drugih profila. U tom smislu, očekuje se unapređenje uvjeta i poboljšanje standardnih usluga koje u svom radu osigurava Sveučilišna knjižnica i izdavačka djelatnost Sveučilišta.

U cilju bolje znanstvene vidljivosti i dostupnosti znanstvenih rezultata, projektne i programske aktivnosti periodički će se ažurirati u bibliografskim bazama podataka (Hrvatska znanstvena baza CROSB - CRORIS i međunarodne Web of Science Core collection i SCOPUS), objavljivat će se Annual report sastavnica (sa temama iz znanosti i istraživanja).

Uvođenjem novog sustava praćenja radnog opterećenja u znanstveno-nastavnim aktivnostima, omogućit će se fleksibilna raspodjela opterećenja (znanstvena/nastavna) i bolji znanstveni rezultati.

Povećanje broja znanstveno nastavnih radnih mjesta planiran je prvenstveno u područjima znanosti u kojima Sveučilište izvodi stručne studije i za studentske programe s nedostatnim brojem nastavnika.

Sveučilište će u okviru svog proračuna rasporediti financijska sredstva namijenjena za znanstvenu djelatnost ostvarena u okviru Programskih ugovora, raspisivati institucijske (Sveučilišne) natječaje i financirati najkvalitetnije projektne prijedloge u nekoliko kategorija , te u okviru svojih mogućnosti osigurati dostatna sredstva u Znanstvenom fondu.

Isto tako se očekuje od postojećih znanstvenika na Sveučilištu aktivno sudjelovanje u prijavi Nacionalnih znanstvenih projekata koje financira HRZZ (Hrvatska zaklada za znanost) u kojima je Sveučilište nositelj (voditelj) ili partner na projektu, te Međunarodnih znanstvenih projekata.

Sukladno ostvarenim rezultatima svojih znanstvenika (u znanstvenim publikacijama koje su vrednovane u znanstvenom izboru) i opsegom angažiranosti na projektima (primarno nacionalnim i međunarodnim), Sveučilište će osigurati sredstva za napredovanja u zvanjima i na radnim mjestima te promovirati izvrsnost znanstvenika dodjelom godišnjih nagrada.

IV ZADACI U RAZVOJU MEĐUINSTITUCIONALNE SURADNJE, SURADNJE S GOSPODARSTVOM, TE PRIJAVA I PROVEDBA EU I DOMAĆIH PROJEKATA

Postojeće stanje

Tijekom protekle četiri godine sastavnice Sveučilišta u Slavonskom Brodu bile su vrlo aktivne u međunarodnoj suradnji, suradnji s drugim visokoobrazovnim i znanstvenim institucijama u Republici Hrvatskoj i inozemstvu, suradnji s gospodarskim subjektima u Republici Hrvatskoj te prijavi i provedbi različitih vrsta projekata. Rezultat tih aktivnosti brojni su prijavljeni i odobreni projekti čija je realizacija započela ili će započeti u nastupajućem razdoblju, gdje je Sveučilište u Slavonskom Brodu prijavitelj ili samo partner. Od značajnijih projekata koji su završeni u razdoblju od osnivanja Sveučilišta do danas posebno ću spomenuti sljedeće:

- AVACS (Prilagodba povrtnih kultura novim agrometerološkim uvjetima u Slavoniji <https://www.unisb.hr/wp-content/uploads/zprojekti/Projekt-AVACS-HR.pdf> trajanje projekta: 6. I 2020.-29.XII 2022., prijavitelj projekta Sveučilište u Slavonskom Brodu, Institut Ruđer Bošković i Institut za fiziku partner),
- CIRI (ishođenje projektne dokumentacije i građevinske dozvole za novi Centar za Istraživanje Razvoj i inovacije na lokaciji u Gundulićevoj ulici <https://sfsb.unisb.hr/projekt-ciri-centar-za-istrazivanje-razvoj-i-inovacije-animacija-projekta/> uz zgradu broj 2, trajanje projekta: 29.VI 2020.-29.XII 2021.),
- RCK Slavonika 5.1 (projekt Regionalnog Centra Kompetencija <https://tssb.hr/regionalni-centar-kompetentnosti-slavonika-5-1/> trajanje projekta: 1. XII 2019-1. XII 2023., voditelj projekta Srednja tehnička škola u Slavonskom Brodu, Strojarski fakultet i Tehnički odjel sastavnice Sveučilišta u Slavonskom Brodu partneri),

- CEKOM Nova gradiška (Centar KOMpetencija za napredno inženjerstvo <https://cekomng.hr/partneri-i-suradnici/> trajanje projekta: 1.I 2020.-1.I 2025., prijavitelj Industrijski park Nova Gradiška u Slavonskom Brodu partner),
- RESQUE (Renewable Energy Sources for smart sustainable health Centers, University Education and other public buildings – RESCUE <https://sfsb.unisb.hr/eu-ipa-projekt-rescue/> prijavitelj FERIT Sveučilište u Osijeku, Strojarski fakultet u Slavonskom Brodu partner, trajanje projekta 11.IV 2020.-31.XII 2021.)
- Pametna naljepnica za mjerenje i praćenje uvjeta skladištenja i transporta proizvoda https://www.unisb.hr/wp-content/uploads/euprojekti/EUProjekt-Pametna-naljepnica_HR.pdf (Izvor financiranja Europski fond za regionalni razvoj, Poziv „Ulaganje u znanost i inovacije“ – prijavitelj FERIT Sveučilište u Osijeku, Strojarski fakultet u Slavonskom Brodu partner, trajanje projekta: 20.XII 2019.-20.XII 2022.),
- KIRIMI (Kolaborativnim istraživanjima do povećanja razine razvoja nove inovativne metode ispitivanja lomne žilavosti koristeći prstenasti tip ispitnog uzorka, prijavitelj Sveučilište u Slavonskom Brodu <https://sfsb.unisb.hr/projekti/eu-projekti/kirimi/> projekt je financiran sredstvima Europske Unije kroz Nacionalni plan oporavka i otpornosti. trajanje projekta 1.IV 2024.-30.VI 2026.)
- Smart Step (Pametna rješenja u energetskej tranziciji proizvodnih poduzeća <https://sfsb.unisb.hr/pametna-rjesenja-u-energetskoj-tranziciji-proizvodnih-poduzeca-smart-step/> Interreg IPA Program prekogranične suradnje Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora, trajanje projekta 1.VI 2024.-30.XI 2026.)
- ZEPzaZEP (Zeleno povrće za Zeleni plan, Izvor financiranja: Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost https://www.unisb.hr/wp-content/uploads/zprojekti/ZEPzaZEP_HR.pdf trajanje projekta: studeni 13.XI 2023.-30.VI 2025., prijavitelj Biotehnički odjel Sveučilišta u Slavonskom Brodu),
- Projekt energetske obnove zgrade Biotehničkog odjela Sveučilišta u Slavonskom Brodu https://www.unisb.hr/wp-content/uploads/iprojekti/Energetska-obnova-zgrada-6-i-7_HR.pdf (projekt odobren, ugovor o financiranju potpisan, ali se još razmatra ekonomska isplativost projekta za Sveučilište)

Spomenuti projekti i svi ostali koji bilo da nisu spomenuti, posredno i/ili neposredno omogućiti će kvalitetniji obrazovni proces i bolje mogućnosti zapošljavanja sadašnjim i budućim studentima Sveučilišta.

Zadaci u narednom razdoblju

U razdoblju 2025.-2029. nastaviti će se aktivnosti na međuinstitucionalnoj suradnji, suradnji s gospodarstvom, te prijavi i provedbi EU i domaćih projekata. Temeljem iskustva koje su stekle sastavnice Sveučilišta u Slavonskom Brodu u vremenu prije, a posebno nakon osnivanja Sveučilišta u Slavonskom Brodu, nastaviti će se poticanje aktivnosti koje će dodatno osnažiti naše Sveučilište i stvoriti preduvjete za rast i razvoj Sveučilišta u pogledu većeg broja prijavljenih i provedenih izdašnjih projekata (EU, nacionalnih, projekata suradnje s gospodarstvom i ostalim dionicima društva), te jačanje međuinstitucionalne suradnje u pogledu veće dolazne i odlazne mobilnosti studenata (u ovom trenutku mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja je na zadovoljavajućoj razini), suradnje na organizaciji međunarodnih znanstveno-stručnih savjetovanja, te drugih aktivnosti koje će pomoći da naše Sveučilište bude bolje prepoznatljivo po rezultatima rada u mreži europskih visokoškolskih institucija.

Od svih projekata koji na kojima se radilo u proteklo vrijeme, projekt rekonstrukcije, dogradnje i nadogradnje Studentskog doma u Slavonskom Brodu je prioritetan iz razloga što je to preduvjet za dolazak studenata izvan Slavonskog Broda kao i inozemnih studenata na naše Sveučilište. Preduvjet za dolazak studenata su barem jednaki uvjeti studentskog smještaja i prehrane kao i na ostalim visokoškolskim institucijama u Republici Hrvatskoj i inozemstvu. Realizacijom ovog projekta studentski smještaj brojao bi 183 kreveta, a procijenjena vrijednost projekta je 14.371.550,59 eura.

Sljedeći projekt čija je realizacija vrlo važna za Sveučilište je izgradnja i opremanje u sklopu već spomenutog CIRI projekta, za koji već više od dvije godine imamo građevinsku dozvolu i za koji se čeka odgovarajući poziv za prijavu projekata s razine nacionalnih ili EU izvora financiranja. Bez obzira što su se aktivnosti realizacije projekata KIRIMI, Smart Step i drugih odobrenih i pokrenutih projekata zahuktale, potrebno je posvetiti maksimalnu pažnju realizaciji tih projekata i pružiti potporu voditeljima projekata i timu zaduženom za realizaciju istih.

Kroz suradnju s ĐĐ Grupom, predviđen je projekt vezan uz automatizaciju i robotizaciju u proizvodnji željezničkih vagona (druga polovina 2025.), gdje bi ĐĐ Grupa bila prijavitelj projekta, a Strojarski fakultet partner.

Putem programa prekogranične suradnje sa Srbijom planira se prijaviti projekt kojim bi se uredilo pokušalište u Brodskom Varošu. Partner na projektu bit će Poljoprivredni fakultet iz Novog Sada, a procijenjena vrijednost projekta je 500.000,00 eura.

Izgradnjom dvorane za tjelesnu i zdravstvenu kulturu Sveučilište bi značajno poboljšalo uvjete za izvođenje nastave iz kineziološkog područja. Projekt će biti dio programa izgradnje i unapređenja sportske infrastrukture na visokoškolskim ustanovama u Republici Hrvatskoj u suradnji s Hrvatskim akademskim sportskim savezom, temeljenoj na viziji i platformi nacionalnog projekta Europske sveučilišne igre 2028. Partneri: Vlada Republike Hrvatske, Ministarstvo turizma i sporta, Sveučilište u Splitu, Grad Split, Splitsko – dalmatinska županija, Hrvatski akademski sportski savez.

Međunarodna suradnja Sveučilišta očitovala se u 56 potpisanih Erasmus+ sporazuma s partnerima iz 39 zemlje (Europa, Afrika, Azija,), a Sveučilište je bilo aktivno u KA131 i KA171 mobilnostima, unatoč nastaloj pandemiji. Sveučilište je bio su aktivno i u CEEPUS mrežama (trenutno aktivno 13 CEEPUS mreža u kojima sudjeluju neke od znanstveno-nastavnih sastavnica Sveučilišta). Koordinator mreža su partnerske visokoobrazovne institucije iz osam različitih zemalja srednje i jugoistočne Europe što svjedoči o dobroj umreženosti cijelog tog dijela Europe.

Sveučilište je u zadnje 4 i pol godine potpisalo 53 međunarodna bilateralna ugovora s partnerskim institucijama iz cijelog svijeta, najviše s partnerima iz zemalja Europske unije, što svjedoči o intenzivnoj međunarodnoj suradnji Sveučilišta, a što će se zasigurno nastaviti i u idućem razdoblju. Iz navedenih sporazuma proizašle su brojne konkretne aktivnosti suradnje (zajednička istraživanja, publikacije, projektne prijave, organizacije međunarodnih konferencija, mobilnosti studenata i osoblja...).

Iz međunarodne suradnje proistekla je inicijativa za osnivanje International TEAM Society-ja, međunarodne udruge koja se bavi unapređivanjem i poticanjem međunarodne suradnje, te razmjenom spoznaja i iskustava u području znanosti i obrazovanja između članova udruge, znanstvenika i stručnjaka. Osnivačke institucije 2009. godine bile su Strojarski fakultet,

Veleučilište i GAMF (Kecskemet), a iste godine održana je prva međunarodna znanstveno-stručna konferencija TEAM 2009 na Veleučilištu u Slavonskom Brodu na kojoj se aktivno sudjelovali nastavnici i Veleučilišta i Strojarskog fakulteta. I 2022. godine uspješno je održana znanstveno-stručna konferencija TEAM2022 na Sveučilištu u Slavonskom Brodu. Nastavnici i uprava Sveučilišta aktivno sudjeluju u radu International TEAM Society-ja, a Sveučilište će i dalje maksimalno poticati rad udruge.

Od 2022. godine Sveučilište u Slavonskom Brodu uspješno organizira International Week, po uzoru na eminentna strana sveučilišta. Taj tjedan održava se niz različitih aktivnosti usmjerenih prema internacionalizaciji Sveučilišta, jačanju međunarodne suradnje kroz mobilnost, boljem povezivanju s međunarodnim stručnjacima putem pozvanih predavanja, konferencija, okruglih stolova, predstavljanja projektnih rezultata i mogućnosti i dr.

Suradnja Sveučilišta s gospodarskim subjektima u Slavoniji (ali i šire) očitovala je brojnim aktivnostima, formalnog i neformalnog karaktera. Ovdje treba izdvojiti veliki broj potpisanih sporazuma o suradnji (27) po kojima se odvijala studentska praksa, organizirale projektne i promidžbene aktivnosti te aktivno radio prijenos znanja s akademske zajednice na gospodarstvo (programi cjeloživotnog obrazovanja), što je jedna od glavnih zadaća visokoobrazovnih institucija. Posebno treba izdvojiti stručnu praksu kao važan segment obrazovanja i na sveučilišnim i na stručnim studijima. Odvijanje stručne prakse za oko 1800 studenata Sveučilišta bez pomoći gospodarstva i poslovnih subjekata koji se bave područjima iz kojih Sveučilište izvodi studije bilo bi nemoguća misija. Sveučilište je svjesno nedostatka vlastitih infrastrukturnih kapaciteta da bi samostalno pružilo studentima velike mogućnosti praktičnog rada. Time dodatno na važnosti dobiva suradnja s nizom manjih i većih tvrtki iz metalne industrije, energetike, banaka, osiguravateljskih kuća, obiteljskih poljoprivrednih gospodarstava, predškolskih i osnovnoškolskih ustanova itd. Senat Sveučilišta krajem 2020. godine imenovao je Gospodarsko vijeće (sada Gospodarski savjet) od 11 članova iz različitih područja stručnosti kako bi se dodatno pojačala suradnja Sveučilišta s gospodarstvom u Slavoniji, ali i cijeloj Hrvatskoj. Članovi Gospodarskog vijeća Sveučilišta i dosad su aktivno sudjelovali u razvoju prednika Sveučilišta gdje je njihov doprinos bio vrlo značajan. Sveučilište je na samom početku svog djelovanja uspostavilo bazu ugovora (bilateralni, gospodarstvo, Erasmus+, CEEPUS) koja se više puta godišnje ažurira.

U idućem razdoblju Sveučilište će nastaviti prijavljivati KA131 i KA171 projekte mobilnosti (prema programskim i partnerskim zemljama). Uz to, Sveučilište ima u planu do kraja mandata rektora postati aktivni sudionik u najmanje dvije nove CEEPUS mreže. Pri tome treba voditi računa da tematska područja novih mreža po mogućnosti ne budu vezana za tehničke znanosti jer je većina postojećih već u tehničkom području. Sveučilište će nastojati pojačati CEEPUS aktivnosti u području agronomije, informatike, ekonomije te odgojno-obrazovnih znanosti s postojećim i novim partnerima iz srednje i jugoistočne Europe.

Uprava Sveučilišta nastavit će poticati domaću i međunarodnu međuinstitucionalnu suradnju potpisivanjem novih bilateralnih sporazuma o suradnji s partnerskim zemljama iz cijelog svijeta. Kao minimalan cilj bit će potpisivanje dva domaća i jednog međunarodnog sporazuma godišnje, a tendencija je da se proširi suradnja s renomiranim institucijama i u Europi, ali i izvan nje. Slijedom navedenih planova u međunarodnoj suradnji, Sveučilište će u idućem mandatnom razdoblju rektora pokrenuti aktivnosti za privlačenje stranih studenata na studije Sveučilišta u Slavonskom Brodu, kao jedan od odgovora na trend smanjenja broja studenata na visokoobrazovnim institucijama u Hrvatskoj.

International Week bit će organiziran jednom godišnje, kao i u dosadašnjem razdoblju, kako se osnažila međunarodna komponenta u djelovanju Sveučilišta i proširila partnerstva na nove institucije u Europi, ali i izvan nje.

Uprava Sveučilišta nastavit će aktivnu suradnju s gospodarskim subjektima koji svoju djelatnost obavljaju u području u kojem Sveučilište izvodi svoje studijske programe (strojarstvo, agronomija, ekonomija, informatika, odgojno-obrazovne znanosti). Uz njegovanje dosadašnjih dobrih odnosa, intencija će biti proširivanje suradnje na nove ustanove i institucije, barem na dvije nove svake akademske godine. Suradnja s gospodarstvom očitovat će se i pri izradi novih studijskih programa te reviziji postojećih kako bi isti pratili suvremene trendove i aktualnosti. U tom smislu intenzivirat će se aktivnosti Gospodarskog savjeta kako bi ono ispunilo svoju glavnu, savjetodavnu ulogu u što većem opsegu. Suradnja s gospodarstvom bit će potaknuta i kroz angažman gostujućih predavača na pojedinim studijskim programima. Njihova uloga je približiti specifičnosti svog posla i struke studentima kako bi bili bolje pripremljeni za tržište rada koje ih očekuje nakon studija.

Zadaća svih nastavnika Sveučilišta je aktivno sudjelovati u projektnim aktivnostima, a zadaća uprave je pružiti podršku nastavnicima na tom putu. Kao jedna od mogućnosti poboljšanja infrastrukturnog stanja Sveučilišta su aktivnosti energetske obnove zgrada u vlasništvu Sveučilišta za koje je izrada projektne dokumentacije već napravljena. U idućem mandatnom razdoblju Sveučilište će prijaviti minimalno po jedan znanstveno-istraživački i jedan EU projekt kako bi se poboljšali institucijski kapaciteti Sveučilišta i njegovih sastavnica te individualni kapaciteti znanstvenog i nastavnog osoblja. Pri tome se treba maksimalno iskoristiti komplementarnost postojećih područja znanosti (prirodne, tehničke, biotehničke i društvene znanosti), što je i smisao integriranog Sveučilišta.

V AKTIVNOSTI NA UNAPREĐENJU KOMUNIKACIJE STUDENT – NASTAVNIK

Obrazovanje studenata je za nastavnike najprioritetnija zadaća. To uključuje i sve one aktivnosti koje će olakšati našim studentima prohodnost kroz studij i koje mogu, a ne moraju nužno biti vezane uz obrazovanje (napr. stipendiranje i nagrađivanje studenata, podrška studentskim programima i izvannastavnim aktivnostima, studentski standard, ...). Komunikacija između studenata i nastavnika u proteklom razdoblju bila je vrlo dobra i uvijek smo zajednički tražili nove načine kako da se poboljša i unapređuje s novim sadržajima i aktivnostima. Aktivnosti u ovom segmentu djelovanja Sveučilišta u narednom razdoblju obuhvatit će:

- svekoliku pomoć studentima u savladavanju znanja i povećanje prohodnosti kroz studij na pojedinim studijskim programima, a u nastavku se navode neke od aktivnosti koje su poduzete u proteklom razdoblju:
 - Studentima je ostavljena mogućnost dodatnog polaganja ispita tijekom trajanja zimskog i ljetnog semestra (11., 12., 1., 3, 4 i 5 mjesec što je dodatnih 6 mogućnosti polaganja ispita),
 - Uveden je rektorski rok za polaganje ispita u jesenskom ispitnom roku za studente kojima je potrebna još jedna prilika kako bi se upisali u sljedeću akademsku godinu,
 - u Pravilniku o studiranju na Sveučilištu u Slavonskom Brodu od srpnja 2023. čl. 55 uvedeno je da student u dvije akademske godine redovitog studija umjesto do tada 4 + 4 moguća izlaska po svakoj akademskoj godini na ispit ima mogućnost izlaska 5 + 5,

odnosno deseti puta u dvije akademske godine (deseti puta redoviti student pristupa ispitu pred ispitnim povjerenstvom),

- u Pravilniku o studiranju na Sveučilištu u Slavonskom Brodu od svibnja 2024. godine ukida se odredba iz ranijeg Pravilnika iz srpnja 2023. navedena u čl. 55 pa tako redoviti student ima značajno veći broj mogućnosti da pristupi polaganju ispita tijekom dvije akademske godine .
- Za kolegije kod kojih se ukaže potreba i interes studenata, u dogovoru s dekanom/pročelnikom sastavnice može se organizirati dopunska nastava iz tih kolegija (predavanja, auditorne vježbe, dodatne konzultacije i rješavanje ispitnih zadataka s ispitnih rokova iz ranijih godina)
- poticanje mobilnosti studenata (kako odlazne tako i dolazne)
- poticanje i pomoć studentima u izvan nastavnim aktivnostima (rekreacija, kulturni, humanitarni, zabavni, sportskih i drugi sadržaji),
- organizaciju studijskih putovanja i stručnih posjeta stručnim sajmovima, gospodarskim subjektima i srodnim visokoškolskim institucijama
- poticanje proizvodnih poduzeća na stipendiranje i nagrađivanje naših studenata, te nagrađivanje studenata iz vlastitih sredstava Sveučilišta
- poticanje volonterskog rada i humanitarnih aktivnosti zajedno s djelatnicima Sveučilišta (mjesec dobrih dijela u travnju i prosincu, humanitarna šetnja, akcije dobrovoljnog darivanja krvi, predavanja o prevenciji bolesti i različitih vrsta ovisnosti i dr.)
- ostale aktivnosti za koje se ukaže potreba i interes

VI KAPITALNA ULAGANJA NA SVEUČILIŠTU U SLAVONSKOM BRODU

Postojeće stanje

Očekujući početak rada Sveučilišta u Slavonskom Brodu puno prije od kolovoza 2020. godine kada je kod Trgovačkog suda registrirano Sveučilište u Slavonskom Brodu i kada je formalno-pravno započelo s radom, uprava i djelatnici Strojarskog fakulteta u Slavonskom Brodu (koji je tada djelovao u sastavu Sveučilišta u Slavonskom Brodu) radili su na jačanju infrastrukturnih kapaciteta, ne samo zbog zahtjeva povjerenstva koje je provelo reakreditaciju Strojarskog fakulteta provedene u 2018. godini, već i zbog potreba, u tom trenutku budućeg Sveučilišta u

Slavonskom Brodu. 2018. godine Strojarski fakultet je kupio zgradu 7 ukupne površine 444 m², 2017. zgradu 8 zapad ukupne površine 330 m². Zgrada 8 zapad bila je u vrlo dobrom stanju i odmah se počela koristiti za izvođenje nastave (1 učionica) i veći broj kabineta za nastavnike.

Nakon osnivanja Sveučilišta u Slavonskom Brodu, odmah smo se počeli pripremati za buduću reakreditaciju Sveučilišta i krenuli smo sa osiguranjem prostora koji je bio neophodan za nastavu, ali i za smještaj laboratorijske opreme i urede za administraciju i nastavnike.

Godinu dana nakon osnivanja Sveučilišta u Slavonskom Brodu, tj. 2021. godine Sveučilište je kupilo 2 zgrade:

- Zgradu 9 ukupne površine 430,19 m² (u prvom koraku je kupljen 1. dio koji je bio u izvrsnom stanju ukupne površine 191, 19 m² – prostor tvrtke Prosoft, a nakon toga je kupljen i drugi dio ukupne površine 339 m² – prostor tvrtke TDA koji je bio u dosta zapuštenom stanju). Uz zgradu je kupljen i prostor oko zgrade koji će kasnije biti preuređen za parkiralište za djelatnike i studente Sveučilišta. Tijekom 2021. i 2022. Sveučilište je obnovilo dio zgrade 9 koji je bio u zapuštenom stanju i isti pretvorio u veliku dvoranu koja se nakon toga počela koristiti za promocije studenata, organizaciju znanstveno stručnih predavanja, predavanja od posebnog zanimanja za studente i društvenu zajednicu, akcije darivanja krvi na Sveučilištu (2 x godišnje), smotru sastavnica Sveučilišta, završne konferencije EU projekata i sl.
- Zgradu 10 ukupne površine 2661 m² koja je bila u izuzetno zapuštenom stanju, ali je statički bila u dobrom stanju što je bio preduvjet za odluku da se zgrada obnovi i ta odluka će se kasnije donijeti i realizirati. Površina parcele oko zgrade 10 je oko 3000 m² što će se kasnije pretvoriti u parkiralište s prednja i zadnje strane zgrade 10. Lokacija je praktično u neposrednoj blizini autobusnog i željezničkog kolodvora, ima oko 70 parkirnih mjesta za goste Sveučilišta, studente i profesore, u neposrednoj je blizini tvornice Đuro Đaković i na vrlo maloj udaljenosti od Studentskog doma i centra grada. Rijekom 2021., 2022., 2023. i 2024. napravljeni su veliki zahtjevi na zgradi 10 (prvo je osposobljen dio zgrade 10 sjever koji se sastoji od prizemlja, te 1. i 2. kata, a potom i

dio zgrade 10 jug koji se sastoji od prizemlja i kata). Od rujna do studenog u dio zgrade 10 jug preseljena je služba računovodstva i financija, pravna služba, studentske referade koje su do tada bile na nekoliko lokacija, ured rektora, uredi prorektora i glavne tajnice Sveučilišta, ured internog revizora, ured za kvalitetu, ured za nabavu, ured voditelja tehničke službe i ured informatičara. Na ovaj način kada su praktično sve najvažnije službe Sveučilišta fizički na jednom mjestu, stvoreni su uvjeti za lakši i efikasniji rad Sveučilišta, a studentima je lakše snalaženje kod različitih administrativnih poslova. U drugom dijelu zgrade 10 (10 sjever) na raspolaganju je 9 predavaonica i u njima se praktično od 2022. godine izvodi nastava. Uz to je na drugom katu te zgrade TV studio za snimanje nastavnih materijala i studentske potrebe, nabavljen iz sredstava EU projekta i uz pomoć računalnog centra SRCE.

2023. godine Sveučilište se proširilo na još jednu lokaciju u ulici 108 brigade ZNG, točnije u prizemlje zgrade Inženjering udaljene cca 150 m od zgrade 9. To je lokacija 11 ukupne površine 132,50 m² koja se danas uređuje za potrebe laboratorija u sklopu EU projekta KIRIMI.

Krajem 2023. i početkom 2024. godine Sveučilište je došlo u posjed oranice u građevinskoj zoni ukupne površine oko 3000 m², koja se planira koristiti za potrebe pokušališta Biotehničkog odijela, ali i za potrebe Odsjeka za ekonomiju (potencijalni projekt vezano uz Eko-etno turizam). Iako se zemljište vodi kao oranica, isto je u građevinskoj zoni pa nakon izrade projekta i dobivanja građevinske dozvole, isto postaje građevinsko zemljište koje se nalazi na izuzetno atraktivnoj lokaciji s dobrom prometnom infrastrukturom povezanosti što olakšava pristup studentima i djelatnicima Sveučilišta (uz česticu je proveden plin, voda, struja, kanalizacija, asfalt). S obzirom da se radi o vrlo kvalitetnoj zemlji, ideja vodilja je bila kako imati kvalitetniji prostor u odnosu na pokušalište u Slobodnici koje se nalazi u korištenju BTO i za koji se plaća određena naknada općini Sibinj.

S obzirom na manjak prostornih kapaciteta (predavaonice, uredi za nastavnike, laboratoriji i praktikumi, ...), neophodno je bilo povećati prostorne kapacitete potrebne za odvijanje nastave. U tom smislu, Strategijom razvoja Sveučilišta u Slavonskom Brodu 2021. -2027. predviđena je izgradnja zgrade za Centar za istraživanje, razvoj i inovacije - CIRI (<https://sfsb.unisb.hr/projekti/eu-projekti/eu-ciri/>). Građevinska dozvola za realizaciju projekta CIRI dobivena je 18. kolovoza 2022. godine, a do sada nije bilo mogućnosti da se Sveučilište prijavi na natječaj za financiranje izgradnje i opremanje CIRI projekta iz nacionalnih

i/ili EU sredstava. Na sve aktivnosti pripreme dokumentacije, studiju izvedivosti i trošak komunalnog doprinosa utrošeno je 2.738.137,66 kn.

S obzirom da smještajni kapaciteti Studentskog doma, sastavnice Sveučilišta u Slavonskom Brodu, nisu dostatni za postojeći broj studenata Sveučilišta, a imajući u vidu da uvjeti u kojima borave naši studenti u SC u Slavonskom Brodu nisu na razini onih uvjeta u studentskim domovima drugih visokih učilišta, potrebno je osigurati povećanje smještajnih kapaciteta i nadogradnjom postojećeg doma u ulici Petra Svačića bb. To je također postavljeno kao prioritetni strateški cilj u Strategiji razvoja Sveučilišta u Slavonskom Brodu 2021. do 2027. godine. Aktivnosti na izradi projektne dokumentacije započele su 2023. godine, građevinska dozvola za rekonstrukciju, dogradnju i nadogradnju Studentskog doma Studentskog centra u Slavonskom Brodu je izdana u kolovozu 2024. godine, a kompletna dokumentacija i studija izvedivosti dovršena je krajem siječnja 2025. godine. Završena je prijava do 5. II 2025. na natječaj iz fonda Europski fonda za regionalni razvoj, program Konkurentnost i kohezija 2021.-2027. (Nadležno tijelo MZOiM).

Postojeću opremu i laboratorijski prostor na Sveučilištu u Slavonskom Brodu čine oprema i prostori sastavnica koje su ušle u sastav Sveučilišta, te zgrada u Gundulićevoj ulici u kojoj se izvode integrirani Učiteljski studij i sveučilišni preddiplomski i diplomski studiji Ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja. S obzirom na dugu tradiciju studija strojarstva u Slavonskom Brodu, najveći dio opreme koja je integracijom sastavnica Sveučilišta trenutno raspoloživa, dolazi upravo sa Strojarskog fakulteta. Laboratoriji Sveučilišta u Slavonskom Brodu i oprema koja se nalazu u njima još uvijek nije na razini potrebnoj za planirani razvoj Strojarskog fakulteta kao ni Tehničkog odjela koji je nastao integracijom Veleučilišta u Slavonskom Brodu u Sveučilište u Slavonskom Brodu. Oprema se pretežito nabavljala sa znanstveno-istraživačkih i tehnologijskih projekata, dok su troškovi održavanja i umjeravanja iste relativno visoki. Oprema se većim dijelom koristila u nastavi i istraživačkim aktivnostima.

Tijekom proteklog razdoblja od osnivanja Sveučilišta u Slavonskom Brodu iz EU projekata nabavljen je robot Fanuc EDU-4 na Strojarskom fakultetu, spektrometar za Induktivno spregnutu plazmu (ICP uređaj) za kemijske analize različitih materijala (biljnog porijekla ili onečišćivača okoline), te Digestor za pripremu uzoraka za analize na ICP na Biotehničkom odijelu. Pored toga, u 2022. godini je za potrebe nastave iz elektrotehnike na Strojarskom fakultetu i na studiju Informatike i informacijskih tehnologija Tehničkog odijela opremljen

laboratorij za elektrotehniku (8 RIGOL DS1102Z-E digitalnih osciloskopa, 8 RIGOL DG821 funkcijskih generatora, 8 VOLTcraft VC251 TRMS Digitalnih multimetara, 8 GW Instek GPE-2323 Laboratrijskih napajanja, 8 Nexys A7 (100T) FPGA Trainer Board, 9 Računala DELL Optiflex 3090, 9 Philips 22" 226E9QHAB. – ukupna vrijednost: 39.000,00 EUR)

U narednom vremenu je potrebno dodatno povećati ulaganja u laboratorijsku opremu kako bi se naši laboratoriji za nastavu i istraživanje osuvremenili, što je bila usmena primjedba na završnom sastanku uprave Sveučilišta i stručnog povjerenstva kod reakreditacije u prosincu 2024. godine.

Budući se značajan dio praktične nastave odvija u pogonima i na opremi proizvodnih tvrtki iz našega okruženja, potrebno je nastaviti tu suradnju i proširiti ju i na druge tvrtke.

Za potrebe izvođenja nastave na učiteljskom studiju i studijima ranog i predškolskog odgoja je pribavljena odgovarajuću suvremena informatička oprema s obzirom da je ona koju je FOOZOS ostavio odavno zastarjele i kao takva nije iskoristiva u nastavi. Uz to je tijekom proteklih godina značajno povećan fond udžbenika koje naši studenti na učiteljskim i odgojiteljskim, ali i na ostalim studijima koriste u nastavi.

S obzirom da je Sveučilište u Slavonskom Brodu ispunilo minimalne uvjete u smislu osiguranja prostora i kadrova za izvođenje studijskih programa koji se izvode na Sveučilištu, uz prethodnu suglasnost Senata Sveučilišta i Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih, ali i uz uvažavanje mišljenja i prijedloga Sveučilišnog vijeća i Gospodarskog savjeta, potrebno je donijeti pravilne odluke u pogledu prodaje prostora koje Sveučilište ne koristi u Poslovnom tornju (zgrada „Milovička“, polovina 7. kata), odnosno kupovine zemljišta ispred zgrade 9 (parkiralište i pristupna cesta do glavne ceste u ulici 108. brigade ZNG, zgrade toplinske stanice uz zgradu Sveučilišta br. 9, te uredskog prostora na 3. katu zgrade Inženjering (u prizemlju već imamo lokaciju 11 ukupne površine 132,50 m² koja se danas uređuje za potrebe laboratorija u sklopu EU projekta KIRIMI). Taj prostor bi se priveo svrsi na način da bi imali prostor za arhivu Sveučilišta, prostor za aktivnosti Studentskog zbora, min. 2 Start-up tvrtke naših završenih studenata, kabinete za nastavnike i eventualno druge sadržaje.

S obzirom na financijske pokazatelje u odobrenom projektu energetske obnove zgrada 6 i 7 (značajno su se povećali troškovi energetske obnove predviđeni i odobreni prema troškovniku

iz 2021. u odnosu na 2025. godinu, plin kao energent bio je ekološki prihvatljiv energent 2021., dok je kod prijave i evaluacije projekta 2023. i 2024. bio ne prihvatljiv trošak, ...), isti u obliku kakav je nije prihvatljiv za Sveučilište. Potencijalno moguće rješenje je da se energetske obnovi iz nenamjenskih sredstava Sveučilišta samo ono što je neophodno (stolarija, ovojnica, da se doradi sustav grijanja na plin u zgradi 6 i 7, sanacija krova samo na zgradi 7, ...), za što bi se izdvojila značajno manja sredstva.

S obzirom na financijske pokazatelje u odobrenom projektu energetske obnove zgrada 6 i 7 (značajno su se povećali troškovi energetske obnove predviđeni i odobreni prema troškovniku iz 2021. u odnosu na 2025. godinu, plin kao energent bio je ekološki prihvatljiv energent 2021., dok je kod prijave i evaluacije projekta 2023. i 2024. bio ne prihvatljiv trošak, ...), isti u obliku kakav je nije prihvatljiv za Sveučilište. Potencijalno moguće rješenje je da se energetske obnovi iz nenamjenskih sredstava Sveučilišta samo ono što je neophodno (stolarija, Ovojnica, da se doradi sustav grijanja na plin u zgradi 6 i 7, sanacija krova samo na zgradi 7, ...), za što bi se izdvojila značajno manja sredstva.

Realizacija projekta Studentskog doma (izgradnja i opremanje) najprioritetniji je cilj Sveučilišta. Prijavitelj projekta je Sveučilište u Slavonskom Brodu iz razloga što Studentski centar u Slavonskom Brodu nema kapacitete ni reference za prijavu ovako velikog projekta. Očekuje se pomoć lokalnih vlasti i Vlade RH kako bi se ovaj, za naš Grad i 5 slavonskih županija strateški projekt realizirao u što je moguće kraćem roku.

Tijekom nastupajućeg mandata potrebno je u potpunosti realizirati projekt SmartStep. Prijavitelj projekta je Centra za razvoj i podršku iz Tuzle. Vrijednost cijelog projekta je oko 2,3 milijuna Eura, dok je dio koji se odnosi na partner instituciju Sveučilište u Slavonskom Brodu 881.770,68 Eura (u tom dijelu je sadržano 15 % sufinanciranja od strane Sveučilišta tj. iznos od 132.255,61 Eura. Projektom je predviđeno postavljanje krovne i solarne elektrane snage 40 KW na zgradu 10 sjever, te niz drugih aktivnosti na zgradi 2 i zgradi 10 sjever.

VII SWOT ANALIZA SVEUČILIŠTA U SLAVONSKOM BRODU

PREDNOSTI:

- podrška lokalne zajednice (Grad Slavonski Brod, Brodsko-posavska županija), Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih, te gospodarskih subjekata u našem okruženju
- znanstveno-nastavni potencijali s dugogodišnjim iskustvom iz prakse
- iskustva u prijavi i provedbi EU projekata
- značajan broj odobrenih EU projekata u realizaciji, što je poticajno i motivirajuće za sve djelatnike da nastave i pojačaju aktivnosti pripreme i prijavljivanja nacionalnih (Nacionalna zaklada za znanost, UKF, ...) i EU projekata
- tradicija metaloprerađivačke industrije i poljoprivrede u našem okruženju
- relativno dobra pokrivenost vlastitim udžbenicima i predavanjima na web stranicama
- ostvarena uspješna suradnja i povezanost s gospodarstvom

SLABOSTI:

- izvođenje nastave na više lokacija što povećava troškove i otežava rad
- nedovoljan broj djelatnika u stručnim i administrativnim službama Sveučilišta (Ured za projekte, domar, spremačice, ...)
- novokupljeni prostor nije u cijelosti priveden potrebama studenata i djelatnika
- niska opremljenost laboratorija modernim strojevima
- relativno spor trend rasta industrijske proizvodnje
- nedovoljna motiviranost mladih za neke studentske programe (Strojarstvo, Učiteljski studij, Ekoinženjerstvo i zaštita prirode)
- nezadovoljavajuće predznanje studenata upisanih u I. godinu
- još uvijek relativno niska prolaznost i nedovoljna motiviranost studenata (učestalo prijavljivanje i neizlazak na ispit)
- nedovoljan broj djelatnika čije se plaće financiraju iz Državnog proračuna na način kako je to slučaj na ostalim hrvatskim sveučilištima (profesora i administrativnog osoblja na Sveučilištu), odnosno veliki broj djelatnika zaposlenih na određeno i neodređeno vrijeme na tzv. vlastita ili nenamjenska sredstva. Ta sredstva nisu predviđena u temeljnoj komponenti financiranja iz Programskih ugovora!

PRILIKE:

- tržištu rada orijentirani studijski programi (redizajn postojećih studijskih programa i uvođenje novih studijskih programa: ITC sektor, kontinentalni turizam, Ekoinženjerstvo i zaštite prirode i okoliša, studij Sestrinstva, ...)
- promjenom ustrojstva sveučilišnih odjela u fakultete bez pravne osobnosti, povećat će se međunarodna prepoznatljivost sastavnica Sveučilišta i samog Sveučilišta, ali i naših studijskih programa koji se izvode na sastavnicama Sveučilišta (samim tim se očekuje i povećan interes domaćih i stranih studenata za naše studije)
- apliciranje prema EU projektima u cilju poboljšanja infrastrukture (energetska obnova postojećih i kupovina i/ili gradnja novih zgrada) i zapošljavanja novih mladih ljudi (rad na projektima, budući znanstveno-nastavni potencijal)
- mogućnost dobivanja različitih stipendija za naše studente (iz gospodarstva, državne stipendije, UNISB, ...)
- poboljšanje komunikacije sa studentima i veće angažiranje u radu sa studentima
- povećanje interesa za studij na Sveučilištu u Slavonskom Brodu nakon realizacije strateški bitnih projekata (rekonstrukcija, dogradnja i nadogradnja Studentskog doma Studentskog centra u Slavonskom Brodu, projekt CIRI, ...)
- blizina proizvodnih tvrtki koje često služe kao nastavna baza za provedbu dijelova naših studijskih programa
- povezivanje sa srednjim školama u cilju poticanja interesa učenika za obrazovanje
- visoko vrednovanje znanstveno-istraživačkih projekata djelatnika UNISB
- daljnja internacionalizacija korištenjem različitih programa mobilnosti

PRIJETNJE:

- loša demografska slika i smanjenja broja učenika
- nedovoljna motiviranost mladih za određene studijske programe
- zaostajanje u razvoju laboratorija UNISB-a
- ne odobravanje razvojnih nastavnih radnih mjesta od strane MZOM-a
- izostanak financijske potpore ili nedovoljna financijska kod strateški vrlo bitnih projekata za razvoj sveučilišta (Studentski dom, CIRI, projekti energetske obnove zgrada u vlasništvu Sveučilišta ...)
- ne predvidive prijetnje

VII ZAKLJUČAK

Unatoč činjenici da je u proteklom razdoblju od osnivanja Sveučilišta u Slavonskom Brodu napravljen veliki iskorak u svim segmentima (pojačan kadrovski potencijal, kupljeni i uređeni novi prostori za potrebe nastavnog procesa, dobiveni EU projekti od strateškog interesa za Sveučilište, uspješno proveden prvi ciklus reakreditacije Sveučilišta, priređena dokumentacija za dogradnju i rekonstrukciju Studentskog centra u Slavonskom Brodu, CIRI, ...), u mandatnom razdoblju 2025.-2029. i dalje ispred mladog Sveučilišta ostaju brojni su izazovi koji su dijelom bili i prije (napr. pad broja stanovnika i posljedično studenata, globalan pad gospodarskih aktivnosti i nedostatak sredstava za potrebne kapitalne investicije na Sveučilištu), ali i neki novi koji su generirani iz činjenice da se u proteklom razdoblju napravilo predradnje za realizaciju nekih projekata (napr. izgradnja i opremanje Studentskog doma tj. realizacija tog projekta u praksi, izgradnja i opremanje CIRI, ...). Ostvarivanjem strateških ciljeva iz spomenutih izazova koji su ispred nas i s kojima praktično živimo od početka realizacije projekta Sveučilište u Slavonskom Brodu, usporit će trend smanjenja broja studenata, a očekujemo i privući nove studente iz Republike Hrvatske ili iz inozemstva. Pored toga, kroz unaprjeđenja procesa obrazovanja (kvalitetniji i tržištu rada prilagođeni studijski programi, suvremena laboratorijska oprema za nastavni proces i za znanstveno-istraživački rad, puno veća angažiranost na znanstveno-istraživačkim projektima i projektima suradnje s gospodarstvom, ...) rezultirat će višu razinu znanja i kompetencija naših završenih studenata koji će moći odgovoriti zahtjevima tržišta rada i koji će na globalnom tržištu rada biti sposobni graditi proizvode više dodane vrijednosti i na taj način osigurati bolju budućnost svojim obiteljima, ali i cjelokupnoj društvenoj zajednici.

I dalje je prioritetno zapošljavanje profesora na studijskim programima na kojima nema dovoljan broj profesora (informatičari za studij Informatike i informacijskih tehnologija, pedagozi za studij Rani i predškolski odgoj i obrazovanje, matematika, ...). Kratkoročno se ovaj problem rješava na način da se potrebni kadrovi zapošljavaju iz „vlastitih sredstava“ Sveučilišta što nije model na po kojem se radi na ranije osnovanim visokoškolskim institucijama u Republici Hrvatskoj. Tijekom protekle četiri godine Sveučilište u Slavonskom Brodu značajno je povećalo infrastrukturne kapacitete, a u mandatu koji slijedi nastavit će se aktivnosti kroz koje će se povećati udio korisnog prostora u Ulici 108. brigade ZNG i uređenje istih za potrebe

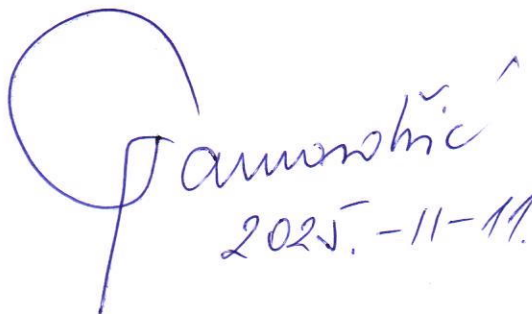
Sveučilišta (Sveučilišna knjižnica, prostor za arhivu sastavnica Sveučilišta, prostor za Start-up tvrtke i dr.).

Tijekom nastupajućeg mandata odvijat će se aktivnosti prema Programskom ugovoru koji će Sveučilište u Slavonskom Brodu potpisati s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih za sljedeće 4 godine. Sustavno provođenje tih aktivnosti od prioritarnog je značaja za Sveučilište jer će se to odraziti na sljedeće proračunsko razdoblje za koje ovaj ciklus biti osnova.

Razvoj sveučilišta u smislu novih studijskih programa i prilagodbe postojećih studijskih programa potrebama tržišta rada također će ovisiti o svim dionicima na koje će se odraziti pozitivni efekti koji će iz toga proizaći (Sveučilište, grad Slavonski Brod, Brodsko-posavska županija, gospodarski subjekti u Slavoniji, MZOM, ...).

Trend razvoja Sveučilišta i realizacija ciljeva koji su predviđeni Strategijom razvoja 2021.-2027., te revizijom Strategije od 2023., ovisit će o pojedinačnom angažmanu svakog djelatnika Sveučilišta, ali i o sinergiji svih djelatnika koji vođeni vizijom i misijom našeg Sveučilišta mogu ostvariti jednako dobre, ako ne i još bolje rezultate od onih koji su postignuti u razdoblju od osnivanja Sveučilišta do danas. Rektor Sveučilišta je samo jedan među jednakima koji ima najveću odgovornost za sve aktivnosti koje se odvijaju na Sveučilištu. No, bez potpore i pomoći na svim razinama (profesori i suradnici u nastavi, djelatnice u studentskoj referadi, djelatnici zaduženi za financijsko poslovanje, kadrovska i pravna pitanja, unutarnju reviziju, projekte, održavanje i dr.) nije moguće postići željeni cilj tj. da Sveučilište u Slavonskom Brodu bude mjesto poželjno za studiranje!

U tom smislu, kao i tijekom svih godina do sada, očekujemo pomoć grada Slavanskog Broda, Brodsko-posavske županije, gospodarskih subjekata u našem okruženju, Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih i svih naših sugrađana koji prepoznaju i podržavaju naše aktivnosti).



REPUBLIKA HRVATSKA
2178/01-39 SVEUČILIŠTE
U SLAVONSKOM BRODU

Primljeno: 11.02.2025		
Klasifikacijska oznaka:	Ustrojstvena jedinica:	
602-01/25-01/2	03-02	
Urudžbeni broj:	Prilozi	Vrijednost
15-25-3		